



Afgjort den 11. juni 2025

Tidligere fortroligt aktstykke AQ af 11. juni 2025. Fortroligheden er ophævet ved ministerens skrivelse af 26. maj 2026.

176

Transportministeriet. København, den 26. maj 2026.

- a. Transportministeriet anmoder om Finansudvalgets tilslutning til, at Banedanmark kan indgå en kontrakt med Siemens om tværgående arbejder vedrørende tilpasning af signalsystemet på S-banen i forbindelse med anlægs- og fornyelsesprojekter for 29,2 mio. kr. (2025-pl) samt konkrete tilpasningsaftaler for kommende anlægsog fornyelsesprojekter på op til 81,0 mio. kr. i alt (2025-pl).

Udgifterne i 2025 udgør forventeligt 21,4 mio. kr. (2025-pl) og vil initialt blive afholdt af den på finansloven for 2025 opførte bevilling på § 28.63.05. *Banedanmark – fornyelse og vedligeholdelse af jernbanenettet (Anlægsbev.)*. Udgifterne vil efterfølgende blive fordelt til Banedanmarks konkrete anlægs- og fornyelsesprojekter på § 28.63.05. *Banedanmark – fornyelse og vedligeholdelse af jernbanenettet (Anlægsbev.)* og § 28.63.08. *Anlægsprojekter på jernbanen (Anlægsbev.)*, hvor udgifterne finansieres af de opførte midler på finansloven.

Eksistensen af nærværende aktstykke er offentlig, mens indholdet af aktstykket er fortroligt af hensyn til statens forhandlingsposition. Fortroligheden vil blive ophævet efter den sidste af kontraktindgåelserne, som forventeligt vil være ultimo 2025. Transportministeriet orienterer Finansudvalget, når fortroligheden kan hæves.

- b. Banedanmark har som følge af Signalprogrammets udrulning behov for at foretage ændringer i CBTC-signalsystemet på S-banen i forbindelse med anlægs- og fornyelsesprojekter. Disse arbejder udføres af Siemens og reguleres af aftaler i en såkaldt Change Request. Aktiviteterne vedrører projektering med bl.a. detailplanlægning, indkøb af materialer, design af hardware og software, udførelse af test, validering og dokumentation samt ibrugtagning.

Forud for aftalerne om de projektspecifikke Change Requests indgås en aftale med Siemens om udførelse af de tværgående arbejder, der betegnes Concept for Change. Konkret forpligter Siemens sig i aftalen til at levere en projektorganisation og dermed at allokere de nødvendige ressourcer til udførelse af det tværgående arbejde relateret til de konkrete Change Requests. Der opleves stor

konkurrence om CBTC-ressourcer på det europæiske marked, og ved indgåelse af Concept for Change-aftalen reserveres den nødvendige kapacitet hos leverandøren, hvorved risikoen for forsinkelse af sporprojekterne grundet manglende ressourcer mindskes.

Udgifterne til de tværgående arbejder i Concept for Change fordeles proportionalt blandt de respektive projekter, som skal ændre i CBTC-signalsystemet i 2027. Forventeligt vil det være anlægsprojektet Opgradering af Hillerød Station og sporfornyelsesprojektet på Hillerød Station samt kørestrømsfornyelsesprojektet ØsterportHolte og muligvis kørestrømsfornyelse på Svanemøllen Station.

Såfremt der ikke indgås kontrakt med Siemens om Concept for Change, vil udgifterne til denne projektorganisation skulle leveres som en del af de konkrete Change Requests, hvilket forventeligt vil medføre merudgifter til de involverede projekter. Dette ud fra en betragtning om, at det vil indebære tab af stordriftsfordele i de tværgående arbejder i projekterne. Derudover vil det reducere fleksibiliteten i projektudførelsen, da Banedanmark ikke i samme grad vil kunne anvende ressourcerne fra Siemens optimalt på tværs af projekterne ud fra, hvor behovet for ændringer og løsninger for de signalrelaterede arbejder opstår. Endelig er der en risiko for, at Siemens ikke vil kunne stille med de nødvendige ressourcer, hvis disse ikke reserveres.

Aftalernes struktur

Kontrakterne indgås med direkte tildeling til Siemens med forhandling, idet det kun er Siemens, som kan implementere ændringerne i signalsystemet, da værktøjerne er udviklet af Siemens og dermed ikke tilgængelige for andre aktører på markedet.

Aftalen vedrørende Concept for Change løber indtil udgangen af 2027, hvor der løbende betales for udført arbejde. Kontrakten forventes at udgøre i alt 29,2 mio. kr. (2025-pl).

Aftalerne vedrørende Change Requests for anlægs- og fornyelsesprojekter med udførelse i 2027 skal underskrives 2 år før, at materialet til signalarbejderne skal være færdigt. Banedanmark har mulighed for at opsig kontrakterne med 14 dages varsel. Siemens skal dog kompenseres for det arbejde, der er udført.

Risikovurdering

Kontrakterne indgås mere end to år før udførelse af de respektive projekter, hvorfor projekterne kan blive udskudt af andre årsager. For de projektspecifikke Change Requests indebærer mulige udskydelser en risiko for økonomiske tab, selvom større dele af materialet til signalarbejderne forventeligt stadig vil kunne anvendes ved senere udførelse, hvormed tabet begrænses. For Concept for Change vil en udskydelse eller annullering af et projekt medføre, at de øvrige projekter skal oppebære en større andel af omkostningerne til Concept for Change, hvilket vil medføre merudgifter på de respektive projekter. Det vurderes, at den forsynings- og ressourcesikkerhed, som opnås med Concept for Change, opvejer ovenstående risici.

- c. Dispositionen forelægges Finansudvalget, da Banedanmark med indgåelse af kontrakterne foretager en flerårig udgiftsforpligtelse forud for stillingtagen til de konkrete projekter, som udgiften vil indgå i, jf. Budgetvejledningens pkt. 2.2.10. De konkrete sporfornyelses- og kørestrømsfornyelsesprojekter forelægges særskilt for Finansudvalget, hvis deres totaludgift overstiger 70,0 mio. kr. i henhold til den særlige bevillingsbestemmelse til Budgetvejledningens pkt. 2.2.2. og 2.8.3 på § 28.63. Banedanmark. Aktstykket forelægges nu af hensyn til at kunne indgå kontrakt med Siemens medio 2025.

- e. Under henvisning til ovenstående anmodes om Finansudvalgets tilslutning til, at Banedanmark kan indgå en kontrakt med Siemens om tværgående arbejder vedrørende tilpasning af signalsystemet på S-banen i forbindelse med anlægs- og fornyelsesprojekter for 29,2 mio. kr. (2025-pl) samt konkrete tilpasningsaftaler for kommende anlægs- og fornyelsesprojekter på op til 81,0 mio. kr. i alt (2025-pl), idet udgiften initialt vil afholdes af de på finansloven opførte bevillinger på § 28.63.05. *Banedanmark – fornyelse og vedligeholdelse af jernbanenettet (Anlægsbev.)* og efterfølgende blive fordelt til Banedanmarks konkrete anlægs- og fornyelsesprojekter på § 28.63.05. *Banedanmark – fornyelse og vedligeholdelse af jernbanenettet (Anlægsbev.)* og § 28.63.08. *Anlægsprojekter på jernbanen (Anlægsbev.)*, hvor bevillingerne til aktiviteterne allerede er indbudgetteret.
- f. Finansministeriets tilslutning foreligger.

København, den 26. maj 2026

THOMAS DANIELSEN

/ Thomas Jørgensen

Til Finansudvalget.

Tiltrådt af Finansudvalget den 11-06-2025