



Afgjort den 10. september 2026

219

Beskæftigelses- og Ligestillingsministeriet. København, den 2. september 2026.

- a. Beskæftigelses- og Ligestillingsministeriet orienterer hermed Finansudvalget om afslutning, nedlukning af projektorganisationen og endelig idriftsættelse af it-projektet ”Systemmodernisering af tværgående it-understøtning i beskæftigelsesindsatsen”.
- b. Finansudvalget gav med akt. 242 af 21. april 2022 tilslutning til, at Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) kunne igangsætte it-projektet ”Systemmodernisering af tværgående it-understøtning i beskæftigelsesindsatsen” inden for en samlet økonomisk ramme på 155,9 mio. kr. (2025-pl) ekskl. renter.

Med akt. 83 af 14. december 2023 blev Finansudvalget orienteret om, at styrelsen havde foretaget en revurdering af de enkelte leverancer i projektet inden for den oprindelige bevillingsramme.

Projektet er nu afsluttet i overensstemmelse med tidsplanen og inden for den godkendte økonomiske ramme. Projektet er således gennemført uden væsentlige ændringer i økonomi og tidsplan, jf. budgetvejledningens pkt. 2.2.18.1.2.

i) Projektets formål

Moderniseringsprojektets primære formål var at udskifte forældede teknologier og forbedre den tekniske kvalitet af de it-systemer, der understøtter beskæftigelsesindsatsen på landsplan, herunder bl.a. systemerne Jobnet, Jobnet for Arbejdsgivere, VITAS og Det Fælles Datagrundlag.

En væsentlig forudsætning for realiseringen af projektets gevinster var desuden, at der sideløbende med selve systemmoderniseringen blev etableret en ny it-plattform til drift af systemerne.

ii) Projektstatus, nedlukning af projektorganisationen og den afsluttende implementering

Projektet nåede en vigtig milepæl med idriftsættelsen af et moderniseret Jobnet i oktober 2025. Den sidste release i projektet fandt sted den 8. december 2025, hvor de afsluttende leverancer i projektet blev idriftsat. Dermed er styrelsens it-understøtning af beskæftigelsesindsatsen fuldt ud overgået til de moderniserede systemer. Projektet er derfor afsluttet, og projektorganisationen er nedlukket pr. 31. december 2025.

iii) Opgørelse af endelige projektudgifter

De samlede udgifter til projektet er opgjort til 155,9 mio. kr. ekskl. renter (2025-pl) og 181,7 mio. kr. inkl. renter, jf. tabel 1. De samlede omkostninger er afholdt af finanslovsbevillingerne på § 17.41.01. Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering og § 17.46.73. Tværgående it-understøtning i beskæftigelsesindsatsen.

Tabel 1. Endelige omkostningsbaserede projektudgifter

Mio. kr., 2025-pl	Total	2021	2022	2023	2024	2025	2026-2033
Aktiverbare udgifter, afskrivninger	99,4	-	-	-	-	-	99,4
Ikke-aktiverbare projektudgifter	56,5	2,4	12,1	23,7	11,2	7,0	-
heraf risikopulje	-	-	-	-	-	-	-
Projektbudget, ekskl. renter	155,9	2,4	12,1	23,7	11,2	7,0	99,4
Renter	25,8	-	0,1	0,6	1,9	3,6	19,5
Projektbudget, inkl. renter	181,7	2,4	12,2	24,3	13,2	10,6	118,9

Anm. : Totalen kan afvige fra summen af de enkelte elementer pga. afrunding

I 2023 blev moderniseringsprojektet replanlagt som følge af de forretningsmæssige valg, der var truffet i projektet, og på grund af generelle prisstigninger som følge af inflation, jf. akt. 83 af 14. december 2023. Revurderingen af projektets leverancer indebar merudgiftsbehov til enkelte leverancer, mens andre opgaver kunne løses mere omkostningseffektivt og derfor blev reduceret i omfang for at sikre den bedst mulige realisering af projektets formål og business case. Det samlede projektbudget forblev uændret i forhold til det oprindeligt godkendte budget, svarende til 155,9 mio. kr. ekskl. renter (2025-pl) og 185,8 mio. kr. inkl. renter, jf. tabel 2.

Tabel 2. Budgetterede omkostningsbaserede projektudgifter

Mio. kr. 2025-pl	Total	2021	2022	2023	2024	2025	2026-2033
Aktiverbare udgifter, afskrivninger	106,9	-	-	-	-	-	106,9
Ikke-aktiverbare projektudgifter	49,0	2,6	13,4	17,6	12,0	3,4	-
heraf risikopulje	-	-	-	-	-	-	-
Projektbudget, ekskl. renter	155,9	2,6	13,4	17,6	12,0	3,4	106,9
Renter	29,9	-	0,1	0,7	2,8	5,0	21,3
Projektbudget, inkl. renter	185,8	2,6	13,5	18,3	14,7	8,4	128,3

Anm. : Totalen kan afvige fra summen af de enkelte elementer pga. afrunding

Projektet er gennemført med mindre justeringer af budgettet efter replanlægningen, herunder en ændret periodisering af udgifter over årene. De aktiverbare udgifter er reduceret med 7,5 mio. kr. til i alt 99,4 mio. kr., mens de ikke-aktiverbare udgifter er forhøjet med 7,5 mio. kr. til i alt 56,5 mio. kr. Forskydningen mellem aktiverbare og ikke-aktiverbare udgifter afspejler bl.a. en høj grad af kompleksitet i moderniseringsprojektet, hvorfor der har været et større behov for tekniske afklaringer og foranalyser i tilknytning til selve udviklingsopgaverne. Reduktionen i de samlede aktiverbare udviklingsomkostninger, og en mere jævn fordeling af udviklingsomkostningerne hen over hele projektperioden, medfører samtidig, at de samlede renteomkostninger for projektet over tid reduceres med 4,1 mio. kr. i forhold til det tidligere estimat.

Parallelt med systemmoderniseringen har STAR opbygget og etableret en europæisk cloudbaseret it-plattform til driften af de moderniserede systemer. Derudover har projektet synliggjort synergief-

fekter ved samtidig at modernisere eller tilpasse tilgrænsende systemer og funktionalitet mv., f.eks. i forhold til it-sikkerhed, hvor flere systemer med fordel har kunnet benytte de sikkerhedstiltag, der er etableret i moderniseringsprojektet. Derudover er automatiserede testprocedurer opdateret på tværs af hele systemporteføljen. Udgifter hertil er afholdt inden for styrelsens eksisterende økonomiske rammer.

iv) Projektets gevinster

Med projektet har styrelsen generelt opnået:

- Moderniserede systemer baseret på tidssvarende teknologi
- Tilpasningsdygtige systemer, der understøtter fremtidige forretningsbehov og forbedrer mulighederne for anvendelse af nye teknologier
- Lavere grad af leverandørafhængighed

Derudover forventes projektet at realisere gevinsterne, som beskrevet i akt. 242 af 21. april 2022:

1. *Udfasning af SAS.* Der blev estimeret en årlig gevinst på 7,7 mio. kr. (2025-pl). Gevinsten realiseres ved lavere udgifter til licenser og eksterne konsulenter.

2. *Fælles systemforvaltning.* Som led i moderniseringen af driftsplatformen er drifts- og systemadministrationsopgaver i højere grad samlet hos den eksterne driftsleverandør. Den ændrede arbejdsdeling betyder, at flere platform- og driftsnære opgaver nu leveres som en del af den samlede driftsydelse. Dette reducerer behovet for interne ressourcer i systemforvaltningen. Den samlede forventede driftsgevinst ved moderniseringen er estimeret til 6-9 mio. kr. årligt, hvoraf ca. 2,5 mio. kr. vedrører effektivisering af systemforvaltningsopgaver. Den resterende del af gevinsten forventes realiseret gennem lavere udgifter til infrastrukturdrift.

3. *Konsolidering af webløsninger på ny platform.* Der blev estimeret en årlig gevinst på 3,7 mio. kr. (2025-pl), som forventes opnået ved besparelser på fremtidig vedligeholdelse, da det dels bliver lettere at rette i den nye kode, og dels som følge af færre fejl.

4. *Fælles arkitekturforvaltning.* Der blev estimeret en årlig gevinst på 4,7 mio. kr. (2025-pl). Besparelserne forventes opnået ved, at omlægninger fremadrettet kun skal implementeres ét sted og ikke i de enkelte systemer.

For 2026 er gevinster fra projektet indarbejdet i driftsbudgetterne for § 17.41.01. Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering og § 17.46.73. Tværgående it-understøtning i beskæftigelsesindsatsen.

Generelt skal gevinsterne sikre balance mellem de årlige bevillinger og omkostningerne til drift og vedligeholdelse af de landsdækkende it-systemer i beskæftigelsesindsatsen. Gevinsterne ved projektet finansierer derudover de årlige afskrivninger og renter på systemmoderniseringen i perioden 2026-2033.

v) Tidsplan for fremtidige orienteringer

Finansudvalget vil jf. akt. 242 af 21. april 2022 blive orienteret igen ultimo 2026 vedrørende status for projektets drift og effekter ca. et år efter nedlukning af projektorganisationen.

- d. Projektet har afleveret den sidste ordinære halvårslige afrapportering for 2. halvår 2025 og den afsluttende rapportering til Statens It-råd i januar 2026.
- f. Finansministeriets tilslutning foreligger.

København, den 2. september 2026

ANE HALSBOE-JØRGENSEN

/ Sabrina Vanessa Hansen

Til Finansudvalget.

Taget til efterretning af Finansudvalget på et møde den 10-09-2026