



237

Forsvarsministeriet. København, den 16. september 2026.

- a. Forsvarsministeriet orienterer hermed Finansudvalget om resultatet af det gennemførte miniudbud i rammen af it-projektet *Forsvarets Tekniske opgradering af DeMars til SAP S/4 HANA*, samt at projektet forskydes.

Finansudvalget orienteres særskilt om ophævelse af fortroligheden af fortroligt akt. AT af 11. december 2025, som omhandlede start af it-projektet.

- b. Finansudvalget tiltrådte ved fortroligt akt. AT af 11. december 2025, at Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI) kunne påbegynde it-projektet vedrørende teknisk opgradering af DeMars, som er ministerområdets tværgående virksomhedsstyringssystem (med undtagelse af Forsvarets Efterretningstjenestes løsning), til den nyeste version.

FMI har anvendt DeMars-rammeaftalen vedrørende udvikling og vedligehold af DeMars og i den ramme gennemført et miniudbud. Rammeaftalen er udbudt efter forsvars- og sikkerhedsdirektivet.

FMI modtog to tilbud og gennemførte evalueringen på grundlag af tildelingskriteriet *bedste forhold mellem pris og kvalitet*. Danske IBM ApS, hvis moderselskab er International Business Machines Corp, der er juridisk registreret i USA, blev valgt som opgraderingsleverandør, og aftalen blev indgået den 26. marts 2026.

De samlede projektudgifter til opgraderingen holdes inden for rammerne af de samlede budgetterede udgifter. Tidsplanen i det valgte tilbud afviger fra tidsplanen i det tiltrådte aktstykke af 11. december 2025.

Forskydningen skyldes, at det ikke har været muligt at afvikle udbudsprocessen inden årsskiftet til 2026 som forudsat i aktstykket, samt at det vil være uhensigtsmæssigt at opgradere systemet samtidig med Forsvarets regnskabsmæssige årsafslutning 2027. Projektet afsluttes således medio 2028 og ikke med udgangen af 2027, som angivet i fortroligt akt. AT af 11. december 2025.

Finansudvalget vil blive orienteret om nedlukning af projektorganisationen og den afsluttede implementering med videre forventeligt medio 2028. Forskydningen medfører hverken merudgifter for projektet eller eventuelle drifts- og stabilitetsrisici og udgør dermed ikke en væsentlig ændring til projektet.

Forskydningen medfører ændringer i betalingsafløbet, jf. tabel 2.

Tabel 1: Opdateret budgetteret udgiftsfordeling 2025-2028

<i>Mio. kr., 2026-pl</i>	Fortroligt akt. AT	Nyt estimat	Samlet forskel
Interne lønudgifter	112,7	111,0	-1,7
It-konsulentudgifter	461,8	299,5	-162,3
Licensudgifter	101,5	101,2	-0,3
Funktionsspecifikke kompetenceløft	3,5	3,4	-0,1
Risikopolje	96,9	60,3	-36,6
Total	776,4	575,4	-201,0

Anm: Afvigelser skyldes afrunding.

Tabel 2: Opdateret betalingsafløb

Udgifter under § 12.26.01. Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse og § 12.26.03. Kapacitetsplan it	Fortroligt akt. AT	Nyt betalingsafløb	Samlet forskel
Finansår 2025	123,6	78,3	-45,4
Finansår 2026	282,7	190,4	-92,3
Finansår 2027	370,1	143,1	-227,0
Finansår 2028	0,0	163,6	163,6
I alt	776,4	575,4	-201,0

Anm: Afvigelser skyldes afrunding. Udgiften i Finansåret 2025 blev afholdt på §12.13.01 Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse og §12.13.03 Kapacitetsplan IT.

Projektet forventes at blive samlet set 201 mio. kr. billigere i 2025-2028. Den primære årsag til mindeforbruget er en nedjusteret forventning til IT-konsulentudgifter samt en nedjusteret risikopolje.

Ved risikovurderingen i september 2025 vurderede Statens It-råd projektet til høj risiko. Siden er der blevet gennemført en række risikominimerende tiltag.

Statens It-råd har nu vurderet projektet til normal risiko.

Tidsplan for kommende orienteringer

Tidsplanen for forventede fremtidige orienteringer af Folketingets Finansudvalg fremgår af nedenstående tabel.

Tabel 3: Tidsplan for fremtidige orienteringer af Finansudvalget

Orienteringspunkt	Tidspunkt
Orientering i forbindelse med nedlukning af projektorganisationen, om den afsluttede implementering samt projektstatus i øvrigt	Medio 2028
Projektets drift og gevinstrealisering ca. et år efter nedlukning af projektet	Medio 2029

f. Finansministeriets tilslutning foreligger.

København, den 16. september 2026

JEPPE BRUUS

/ Jonas From Soelberg

Til Finansudvalget.